

A képzési program célja a vállalat gyártósori betanítási folyamatának támogatása a betanítói feladatokat végző csoportvezetői szint oktatói kompetenciáinak fejlesztésével, valamint a betanítási módszertan egységesítésével és gyakorlatba való átültetésével. A TWI Munka Betanítás (JI) alapján végrehajtott program felkészíti a résztvevőket/oktatókat munkatársaik hatékony betanítására a munkalépések megfelelő, biztonságos és magabiztos elvégzésével. A módszertan

- fejleszti és tudatosítja a résztvevők oktatói készségeit,
- megtanítja őket a munkaműveletek lebontására és sztenderd betanítási utasítások elkészítésére,
- magabiztossá teszi őket betanítások levezetésében, a hatékony és értő kommunikációban
- eszközt ad a dolgozó tudásának megfigyelésére, rendszeres és tudatos fejlesztésére.

A munkasztenderdek a mindennapokban a folyamatos fejlesztés és a problémamegoldás alapjai lehetnek, a képzés gyakorlati hozadéka a selejtvesztés csökkenésében, gyorsabb betanulási időben, a sztenderd és fejlesztett ciklusidőkben mérhető.

Mit ad a képzés?

- Képzett, munkájukban magabiztos dolgozók
- Egységes, rövidebb betanítási folyamat
- Minőségi hibák, javítások csökkenése
- Sztenderd műveleti módszerek
- Tudatosság a munkavégzésben
- Gyakorlott dolgozók motiválása, fejlesztése

Hogyan éri el?

- Tapasztalati tanulás, gyakorlat fókusz
- Saját műveletek feldolgozása - saját környezetben
- Fokozatosság az információk átadásában
- Szisztematikus ismétlés a tanultak elsajátításában
- Reflexiók, csoportmunka

Résztvevők

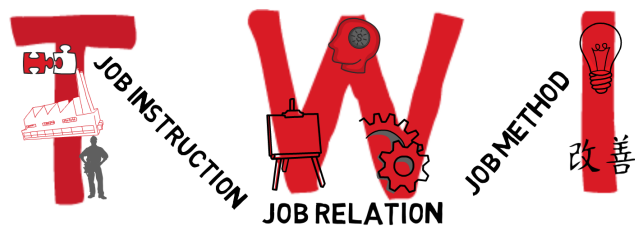
A képzés célcsoportja a termelési csoportvezetők, a gyártósori munkatársak betanítását és oktatást végző kollégák, valamint a HR munkatársak. A munkasztenderdek készítése és a munkaműveletek lebontásának gyakorlata miatt javasolt a képzés mérnökségi, minőségügyi munkatársak számára is.

A képzés optimális résztvevői létszám: 8-10 fő.

Tematika

Képzési programunk az eredeti TWI Kézikönyv leírásán alapul épül fel- lényeges módosítás nélkül:

- Bevezetés a TWI programba
- A jó Oktató 5 feladata
- Klasszikus betanítások hátrányai
- A 4 lépéses módszertan
- Munkaműveletek lebontása – Fő lépések, Kulcspontok, Miérték
- Gyakorlati bemutatók a résztvevők által a 4-lépéses módszertan és a Műveletek lebontása alapján
- Betanítási idő terv
- Speciális betanítások problémái
- Gyakorlati bevezetés
- Összegzés, zárás



Oktató leszek! Munka Betanítás - TWI JI

Módszer

A TWI JI képzési program a következő képzési elemeket tartalmazza:

- **Felsővezetői tájékoztató:** A TWI megközelítés napi működtetéséhez, a sztenderdeken alapuló munkavégzés fenntarthatóságához elengedhetetlen a vezetői elköteleződés, támogatás, melyet vezetői tréninggel biztosítunk a képzés indulásakor.
- **TWI JI 10 órás on the job képzés :** A TWI oktatási irányelve a fokozatosság az információk átadásában, ill. a szisztematikus ismétlés a tanultak elsajátításában és számonkérésében. A képzési program 5x2 órás blokkokra épül, mely megvalósítása 2 héten belül 3-5 napos ütemezésben javasolt. A tréning során a résztvevők egyéni feladatok, csoportmunka valamint valós, gyakorlati bemutatók során tanulják meg a hatékony, sztenderdeken alapuló betanítási folyamat lépéseit, kialakítva az elköteleződést és oktatói magabiztosságot. A képzés sarokponja, hogy a résztvevők megértsék és megtanulják a munkalépések lebontásának szükségességét és a sztenderd betanítási utasítások elkészítését.
- **Konzultáció:** A képzés kapcsán a cél a módszertan rutinba ültetése, melyet a képzési napok alkalmával szakmai konzultációkkal támogatunk.

Opcionális:

- **TWI mentoring:** A módszertan pilot területen történő bevezetésének komplex támogatása: rögzített KPI-ok mentén kiscsoportos mentoringgal és vezetői bevonással.
- **Belső TWI tréner(ek):** A képzés kijelölt résztvevői belső TWI oktató minősítést kaphatnak a módszertan, gyakorlat vállalaton belüli tovább oktatásához.

A képzés eredményességét a résztvevői feladatok teljesítésével mérjük, a résztvevők ennek alapján a Leannovation által kiállított részvételi igazolást kapnak.

Képzés oktatói



Váthy Edit

Lean és minőségmenedzsment szakértő,
szervezetfejlesztő
TWI JI / TWI JM tréner



Mátyás Veronika

Folyamatfejlesztő, projektvezető
TWI JI tréner

A program helyszíne: Vállalati kihelyezett helyszínen

Program dátuma: Igény szerint

Program díja: Egyedi ajánlat alapján a csoportbeosztások és ütemezés szerint. Jellemző tartalma:

- TWI JI 10 órás képzés max 10 főig (3 napos bontásban)
- A felsővezetői 1,5 órás tréning (első nap)
- Konzultáció a képzési napokon

TWI belső oktatók képzése, mentoring egyedi ajánlat tárgya. (3-5 nap)

Jelentkezés, érdeklődés: solutions@leannovation.hu, edit.vathy@leannovation.hu